# Strategische Resilienz

Zentrum für
Risiko- & Krisenmanagement

# VORBEREITUNG AUF DEN TAG X → ALS ERFOLGSFAKTOR

- **Wir wissen nicht WAS passieren wird, noch WO, WARUM und WIE**
- **jedoch wissen wir immer, WANN es passieren wird:**

**JETZT!**

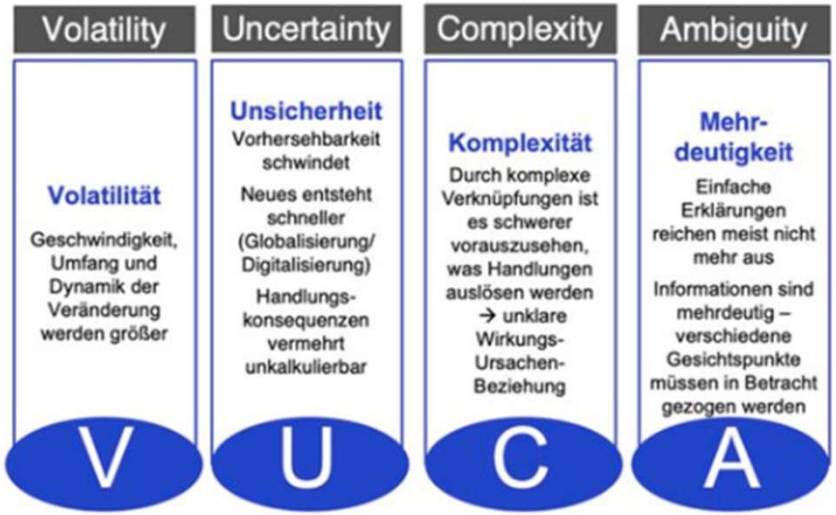
- ***und nur was ich „JETZT" vorbereitet und zur Verfügung habe ist bei der Bewältigung nützlich.***

# Warum Strategie Teil von Resilienz ist:

Übersicht mit KI

Eine Strategie ist ein **langfristiger Plan oder eine Reihe von Aktionen, die darauf abzielen, ein bestimmtes Ziel zu erreichen**. Sie ist eine umfassende Vorgehensweise, die festlegt, wie Ressourcen eingesetzt werden, um die gewünschten Ergebnisse zu erzielen. Im Kern geht es bei einer Strategie darum, wie man seine Ziele unter Berücksichtigung der gegebenen Umstände und der zur Verfügung stehenden Mittel am besten erreichen kann.

**Wichtig ist es den strategischen Ressourcen-bedarf zu kennen um in der „VUCA Welt“ – Entscheidungen treffen zu können!!!**



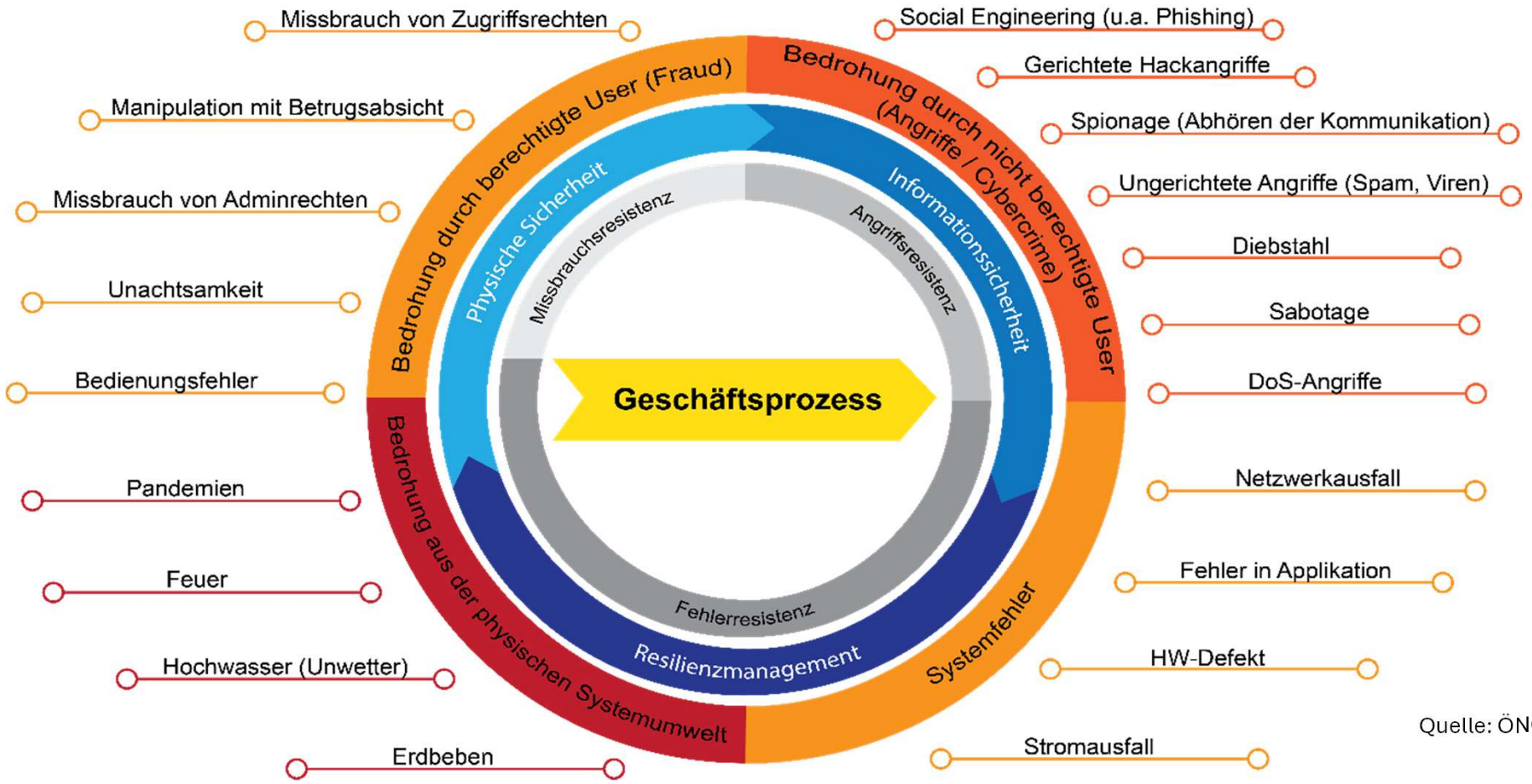
# RESILIENZMANAGEMENT – DIE KUNST DER ANTIZIPATION:

- **Komplexität** **reduzieren**
- **gemeinsame Nenner** **identifizieren**
- **einfache und funktionale Prozesse/Pläne** **implementieren**

**um die Vielzahl an Gefahren *antizipieren* und *bewältigen* zu können!**

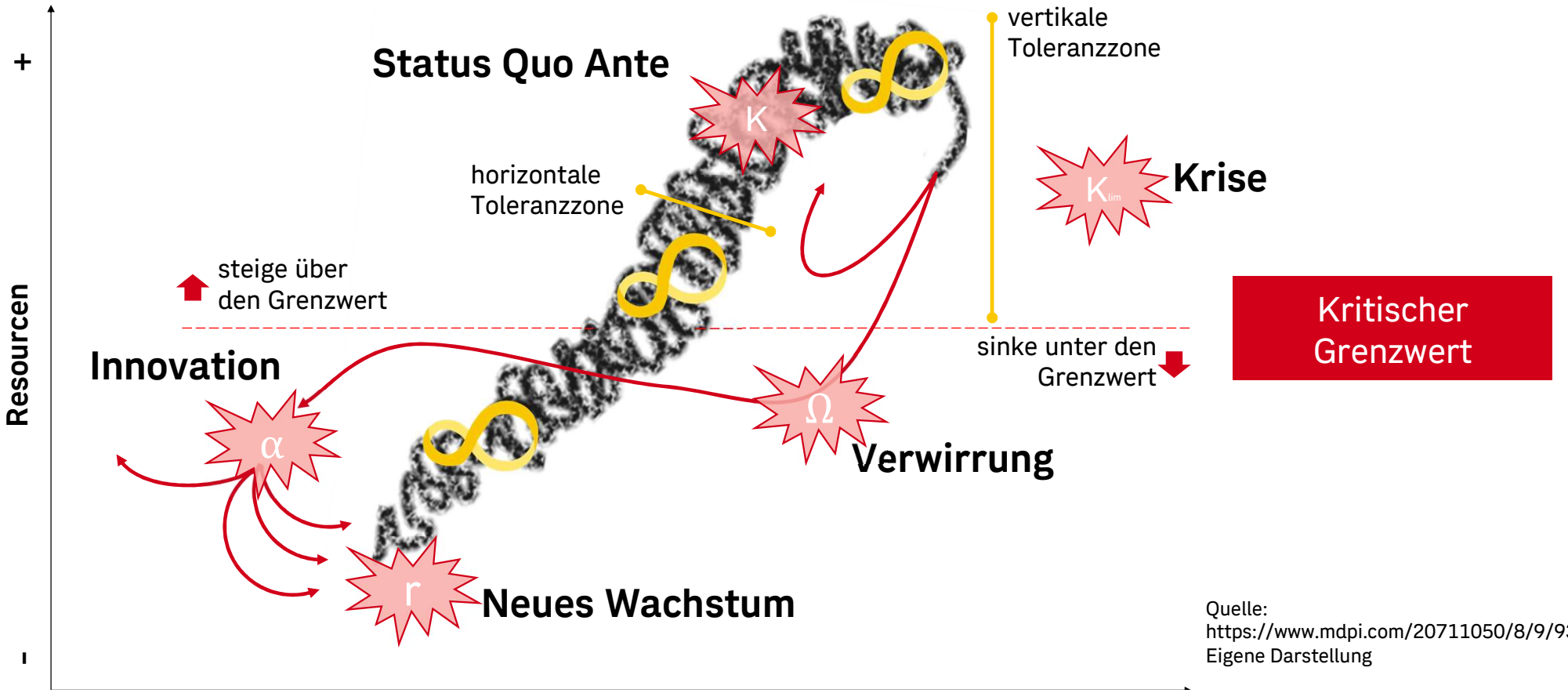
**Ein Notfall-/Krisenplan lässt sich in der Grundstruktur auf eine Vielzahl von Szenarien anwenden – ein trainiertes und erfahrenes Not-/Krisenteam ist in der Lage in allen Szenarien einen Unterschied zu machen:**

# Warum holistischer Ansatz und Resilienz



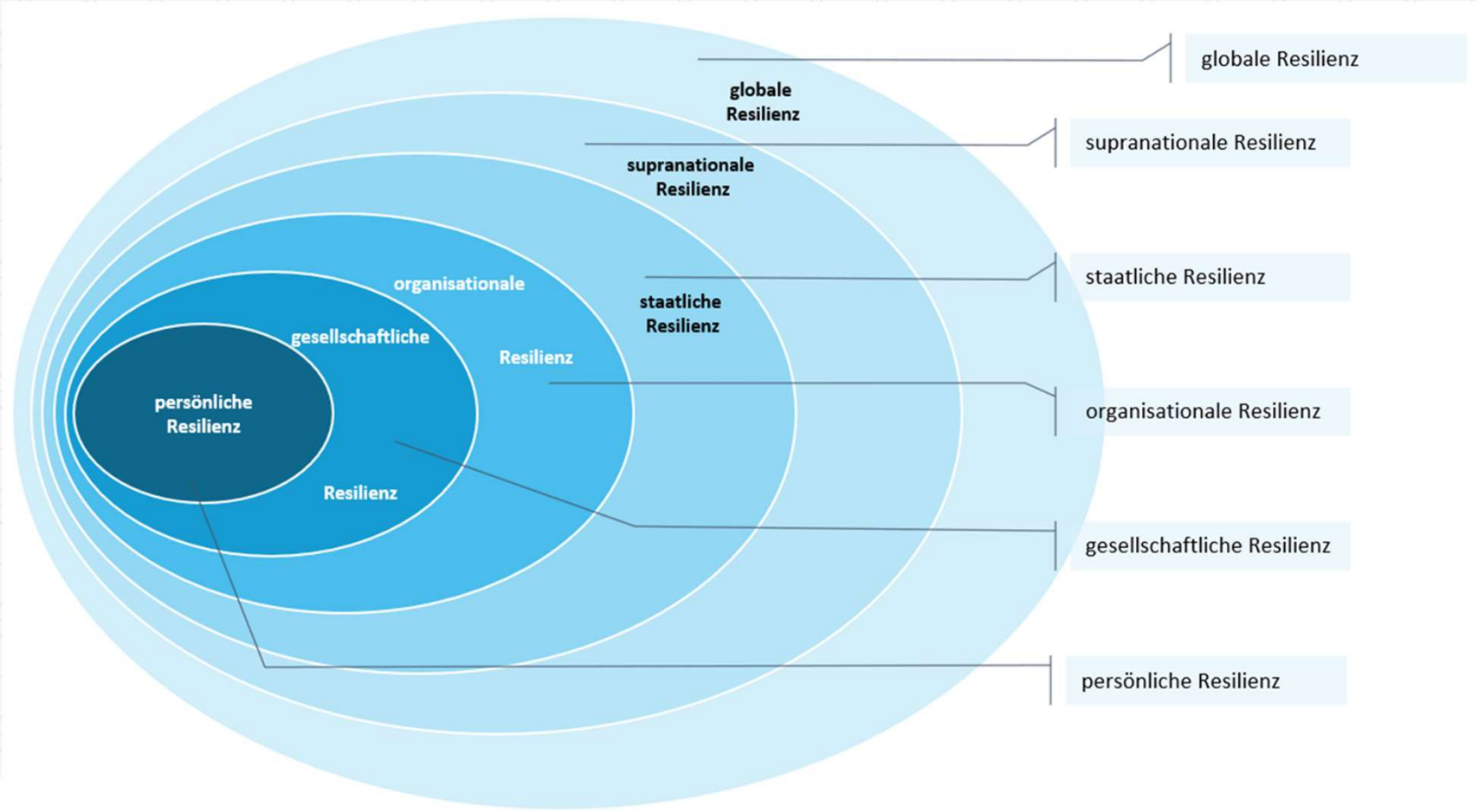

Quelle: ÖNORM S2412ff

# Resilienzmanagement – Adaptive Zyklen verstehen




Quelle:
https://www.mdpi.com/20711050/8/9/935
Eigene Darstellung

# Strategische Resilienz:

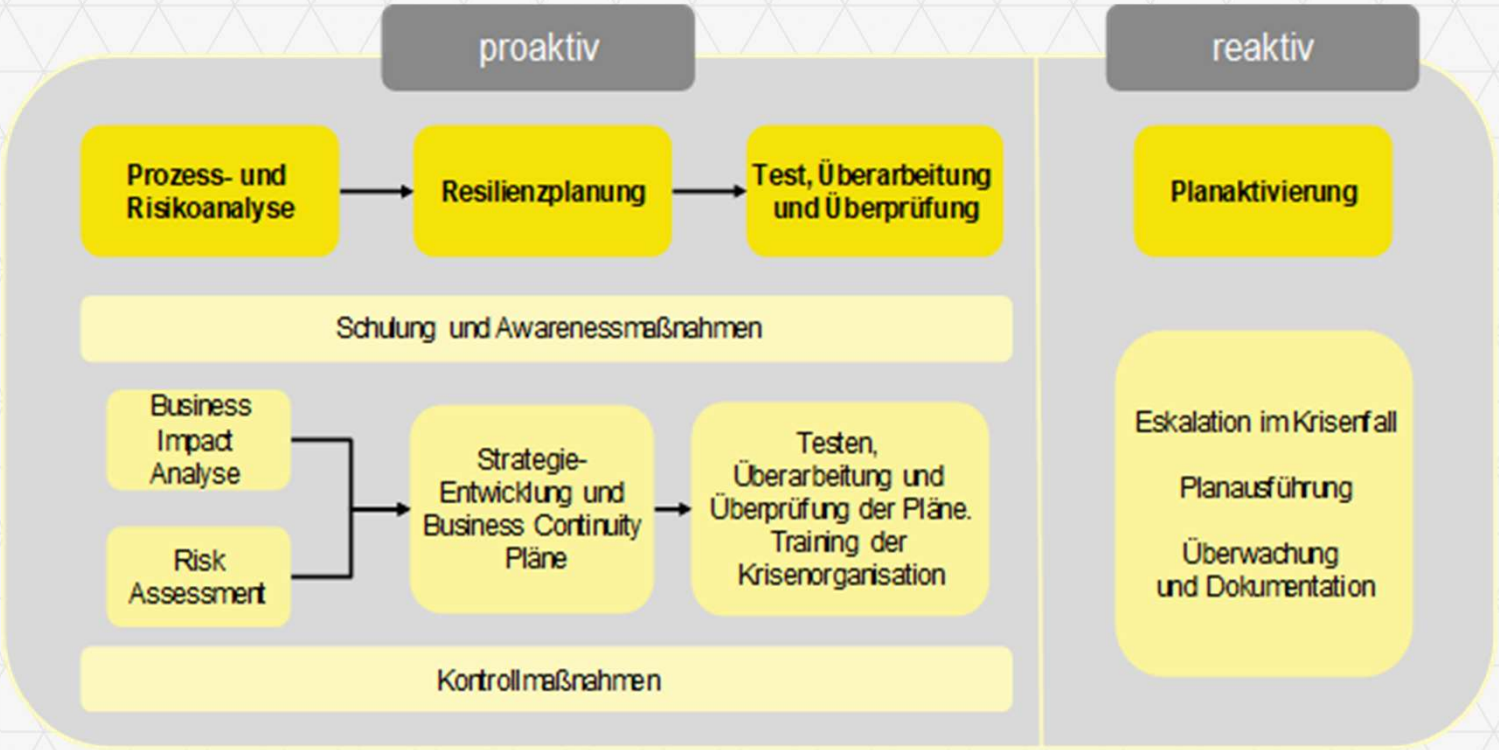



Zentrum für Risiko- & Krisenmanagement

Quelle: Christian Paul, Johannes Göllner, et al – ZRK-Positionspapier: Strategische Resilienz

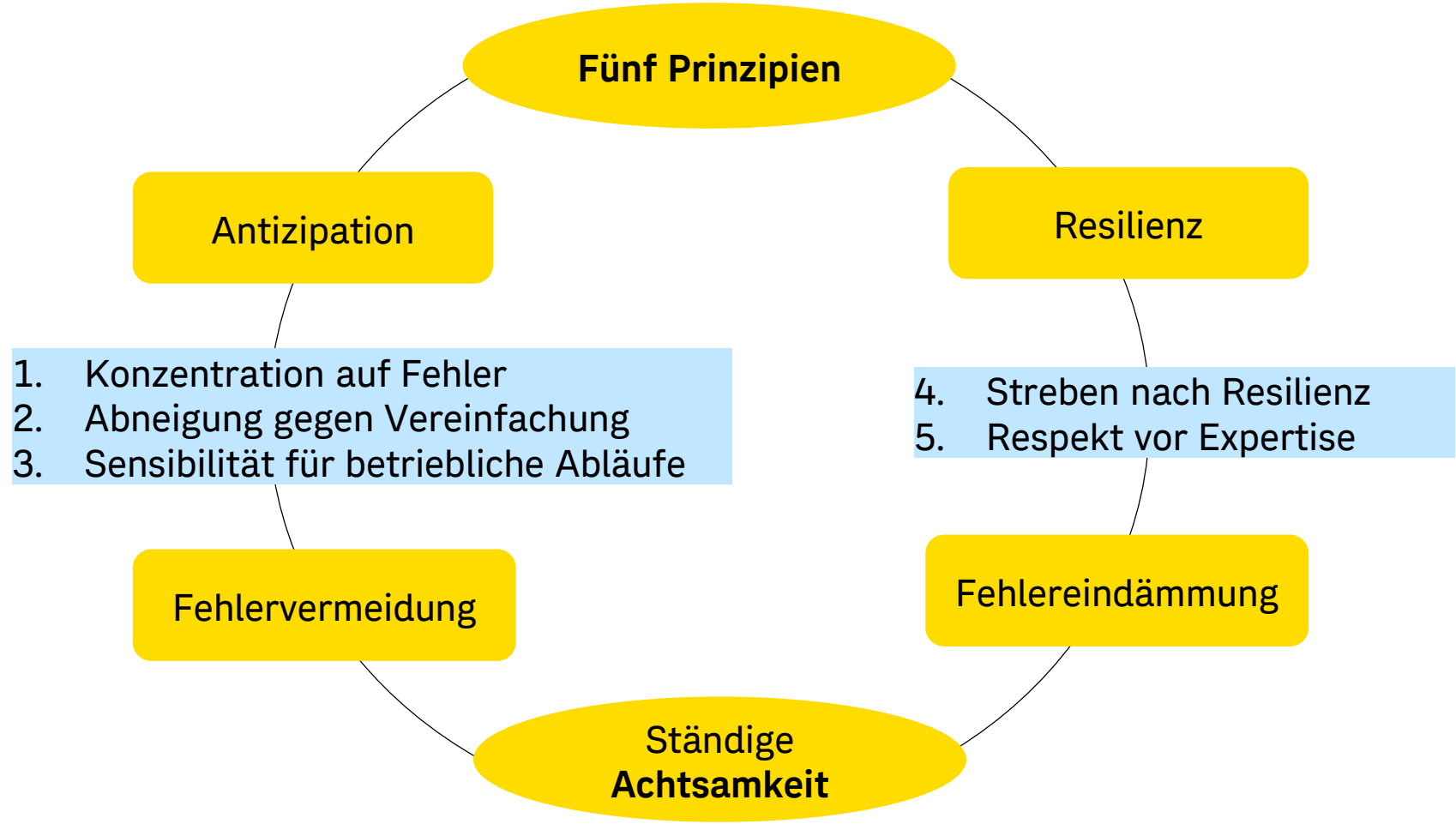
# Vorbereitung auf den „Worst Case“ - Ziel ständige Handlungsfähigkeit

Auf den „Best Case“ hoffen und auf den „Worst Case“ vorbereiten durch:




*Behördenjargon: „Schweiß spart Blut“*

# HRO – THEORIE→ WEICK & SUTCLIFFE



# KONTAKT

**Christian Paul, BSc MA**

**+43 664 624 2308**
**christian.paul@zfrk.org**

**ZRK Positionspapier “Strategische Resilienz”: https://www.zfrk.org/neuigkeiten/zrk-positionspapier-strategische-resilienz-als-zukunftsweisendes-konzept/**